

2018年3月期 第1四半期決算説明資料

2017.07.31

(証券コード:4926)

株式会社シーボン

単位:百万円	2018年3月期 第1Q 実績	2017年3月期 第1Q 前年	前年比	2018年3月期 第1Q 計画	計画比
売上高	3,174	3,130	101.4%	3,125	101.6%
営業利益	119	3	3407.4%	8	1445.0%
経常利益	130	15	856.9%	17	760.3%
当期(四半期) 純利益 (又は純損失)	80	▲2	—	10	758.0%

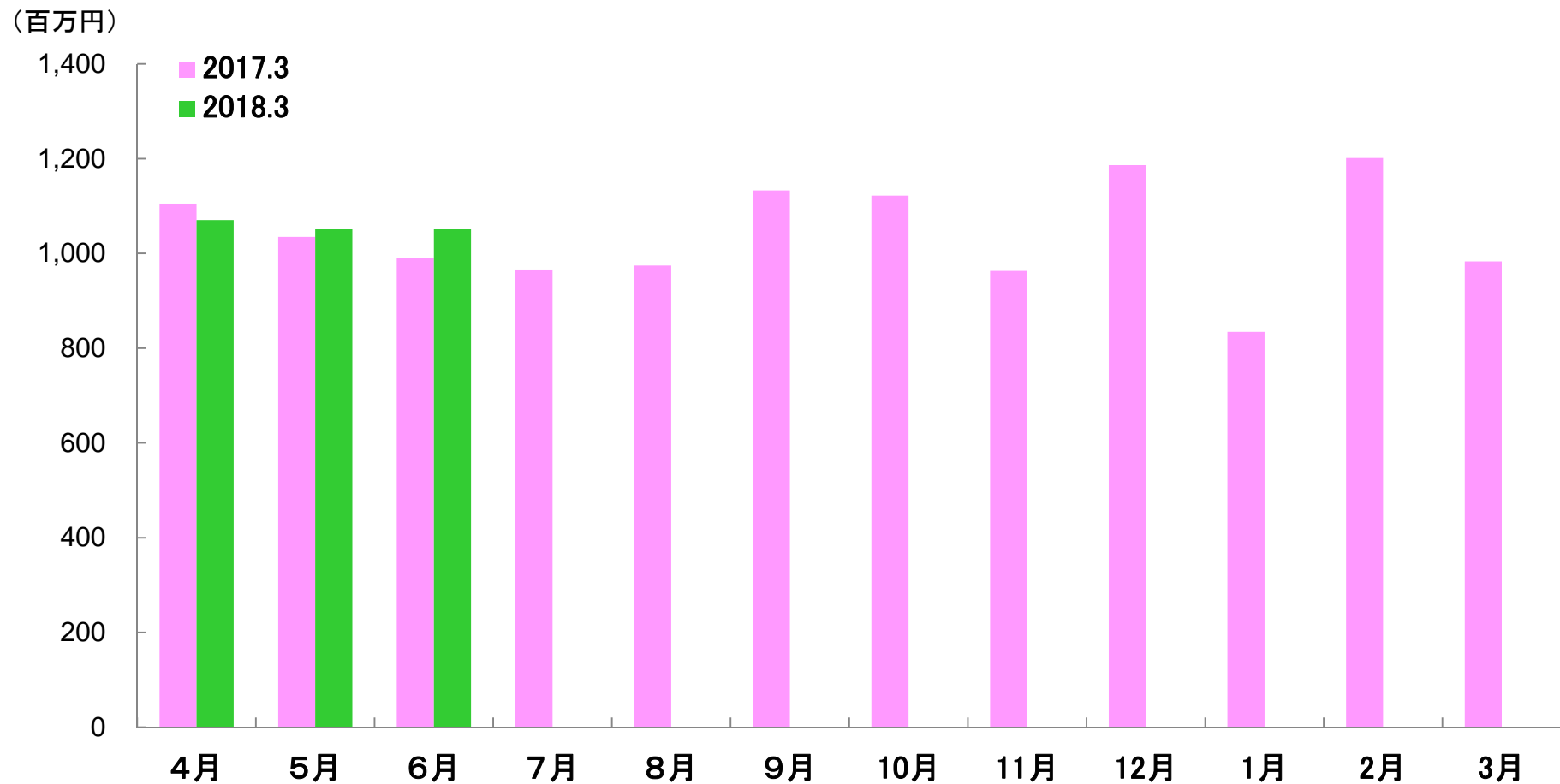
【主な要因】

- WEB広告と店舗における集客イベントの強化により、新規来店者数が復調
- “販売の質”向上により顧客単価が上がり、アフター売上が増加
- 引き続き経費効率の改善に努め、利益率アップ

販売チャネル別の売上

単位:百万円	2018年3月期 第1Q 実績		2017年3月期 第1Q 前年		前年比
	金額	割合	金額	割合	
直 営 店 舗	3,087	97.3%	3,032	96.9%	101.8%
通 信 販 売	49	1.6%	52	1.7%	95.1%
国内代理店	34	1.1%	42	1.3%	80.1%
海外代理店	3	0.1%	2	0.1%	108.0%
合 計	3,174	100.0%	3,130	100.0%	101.4%

月次売上高の推移

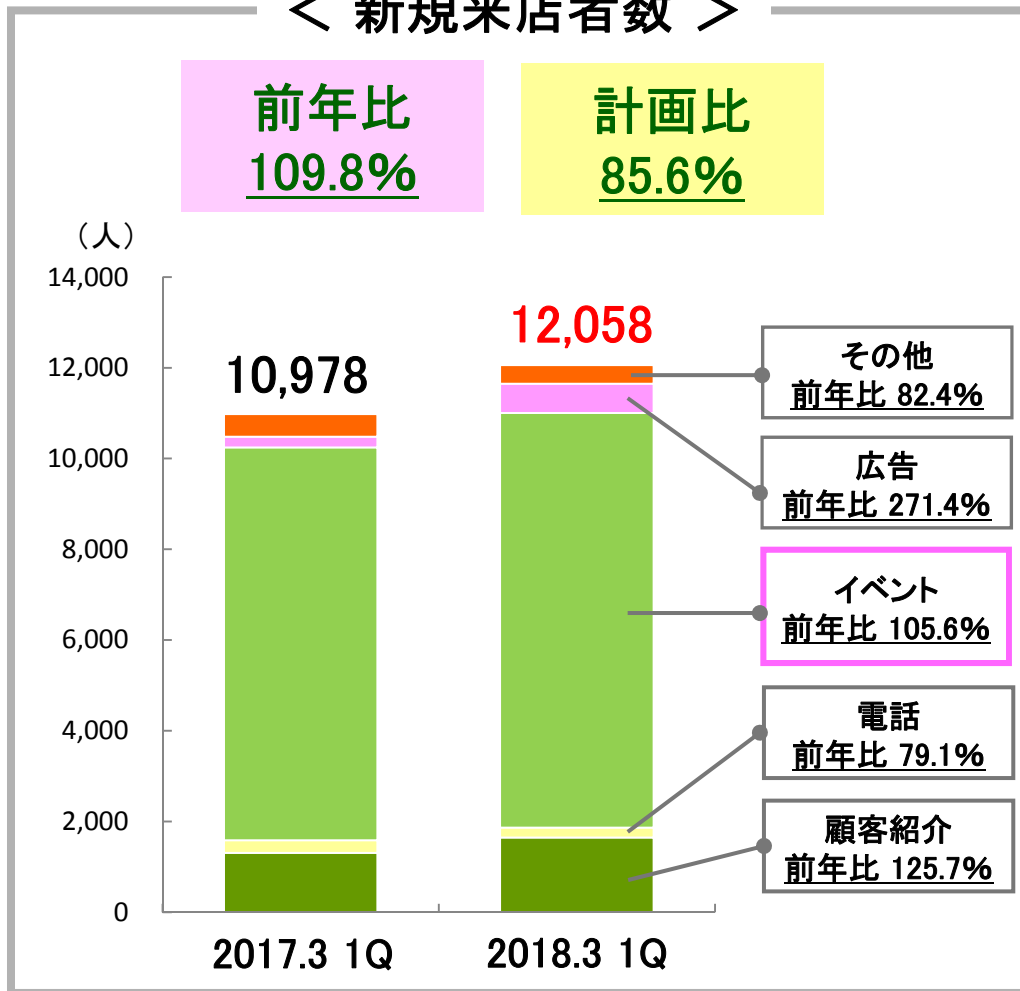


単位:百万円	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
2017.3	1,104	1,034	990	965	974	1,132	1,121	962	1,186	834	1,201	982
2018.3	1,070	1,051	1,052									
前年同月比 (%)	96.9	101.7	106.3									

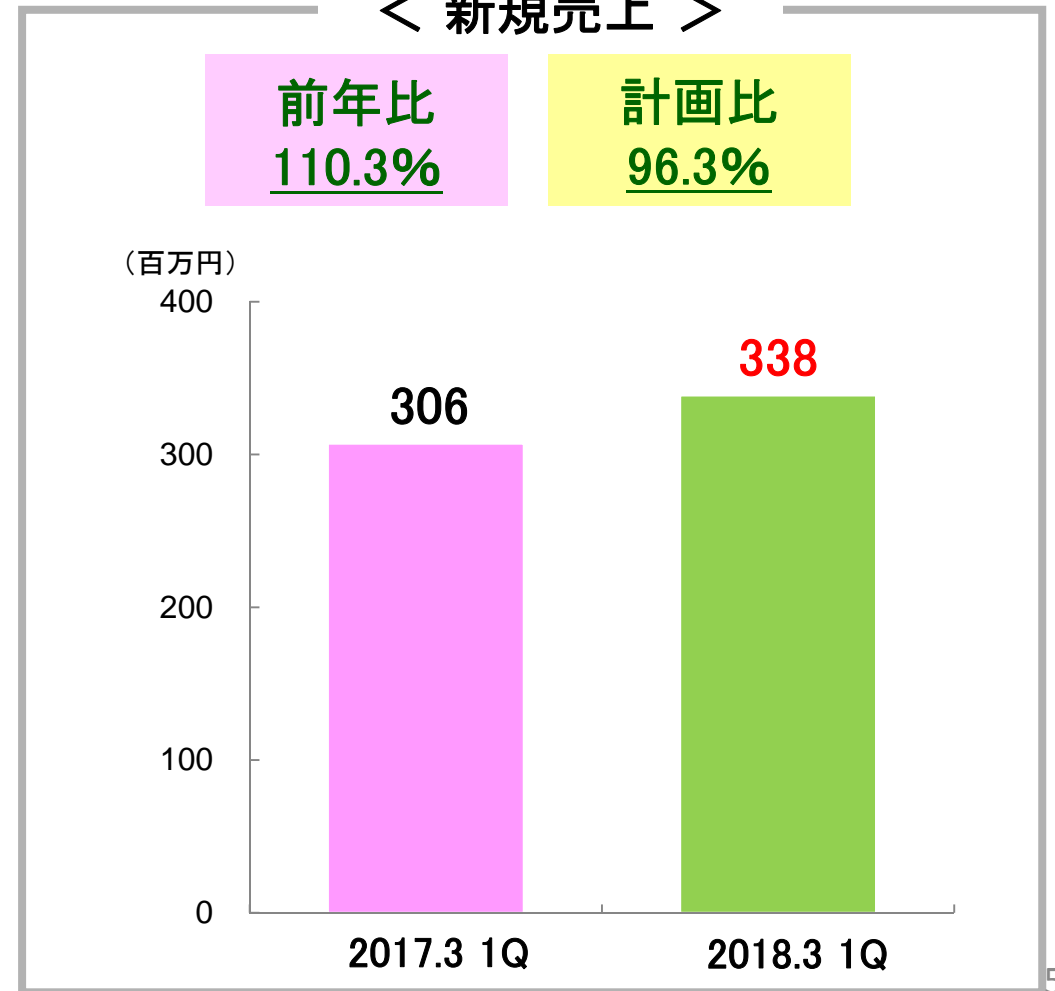
新規来店者数は復調傾向が続くも、計画には届かず

新規売上 = イベントや電話集客等により初来店されたお客様への売上

< 新規来店者数 >



< 新規売上 >

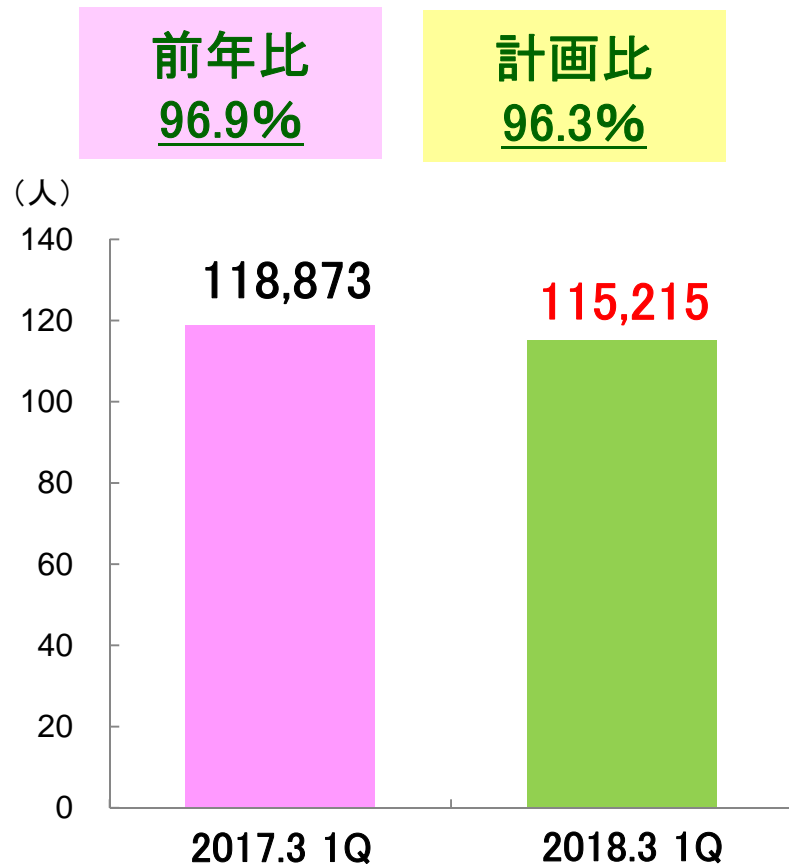


継続数は前年割れも、回復の兆しが見え始める

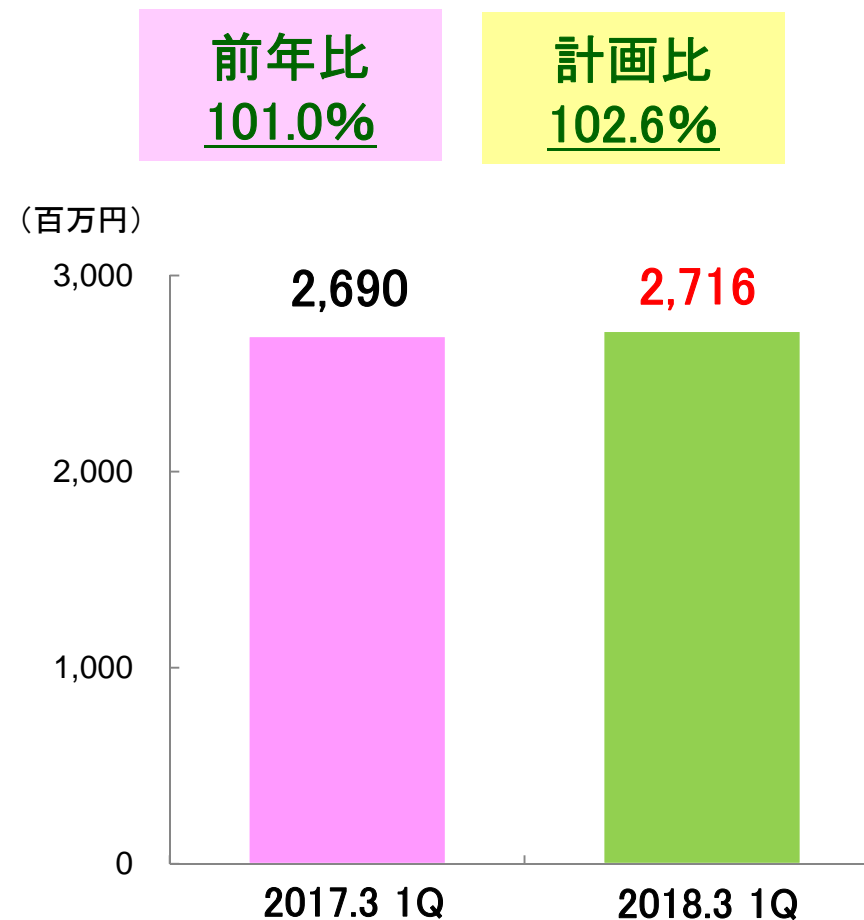
アフター売上＝既存顧客のリピート購入による売上

＜継続数＞

※継続数:1ヶ月に1回以上来店のあるのべ人数



＜アフター売上＞



毎年好評の限定品の発売と、エイジングケア製品のランナップを強化

<4月> 『FWセット』

『フェイシャリスト ホワイト』
シリーズより、
非売品の「ブライトアップUVミルク」を
プラスした数量限定セット

¥ 45,000(税抜)



<5月> 『SPA 04(PJ-W)』

エイジングケアと美白ケア
を適える毎年好評の
夏季限定スペシャルセット

¥ 16,000(税抜)



<6月>

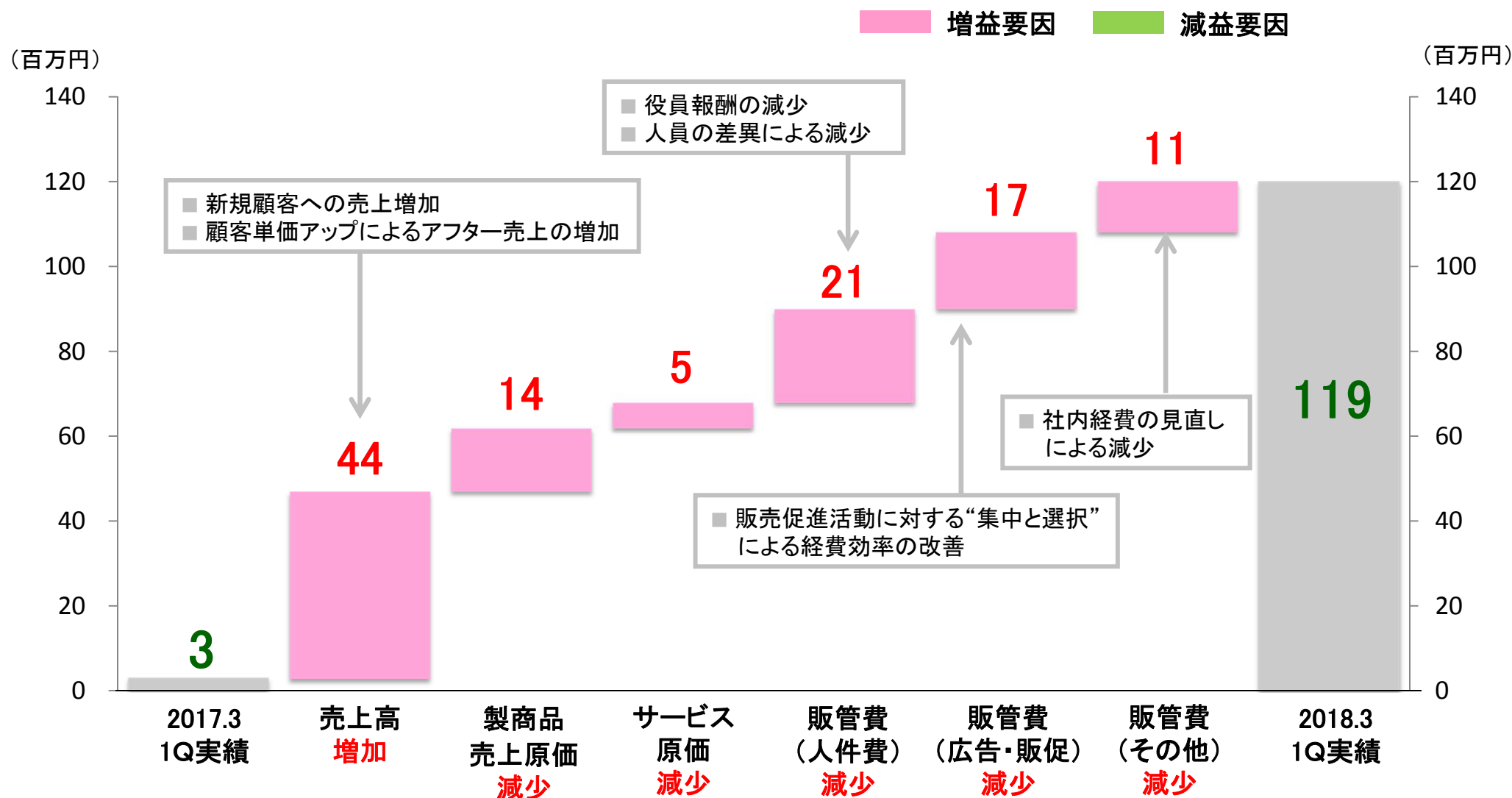
『コンセントレートプラス ホワイトセラム』

トータルエイジングケアを目指す
「コンセントレートプラス」シリーズよ
り、
美白エイジングケアを適える
薬用美白美容液

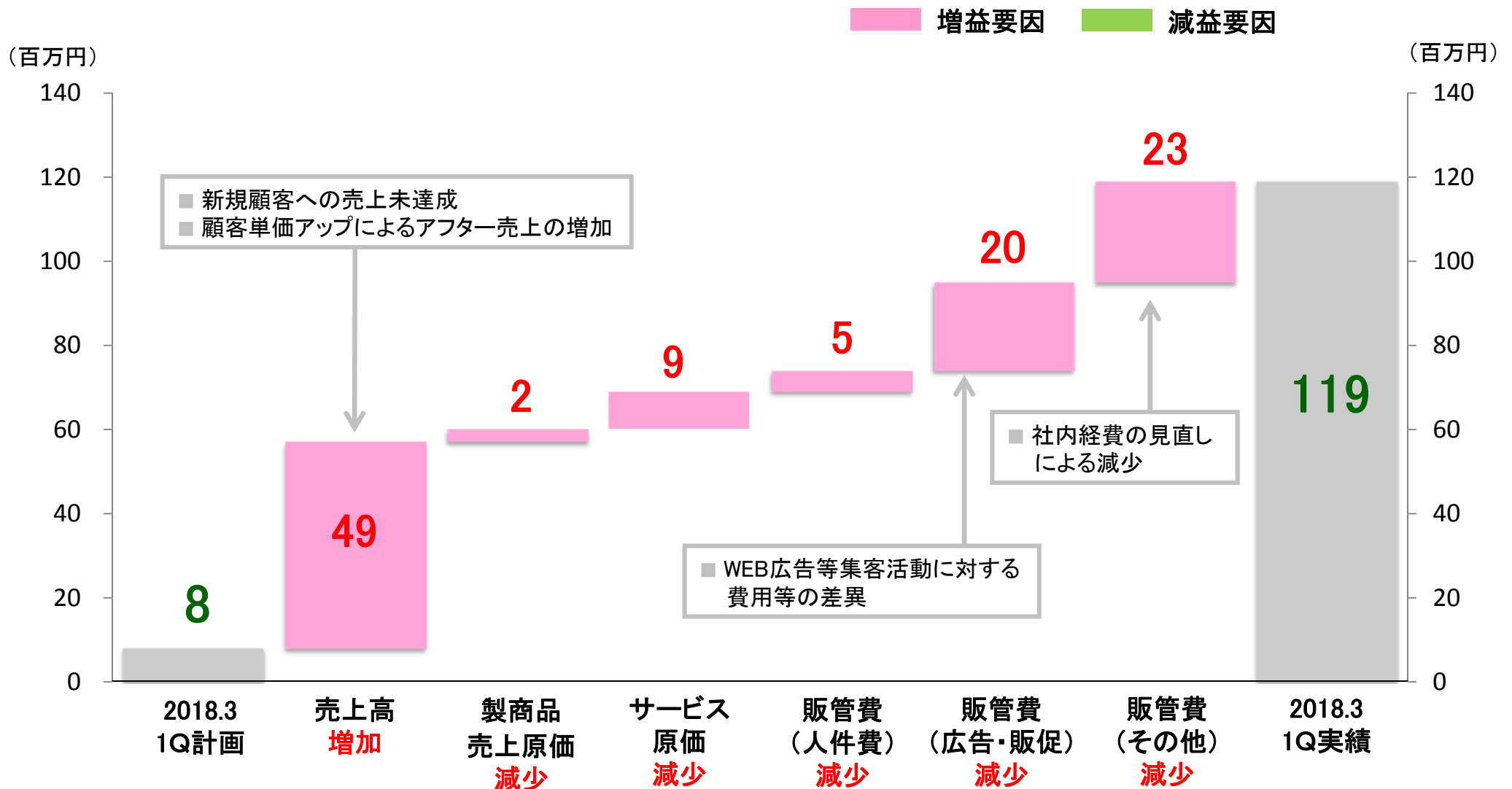
¥ 24,000(税抜)



売上の増加に加え、経費効率が改善したことによる利益率アップ



計画以上に経費効率の改善が進み利益が増加



貸借対照表

単位:百万円	2017年3月期 (2017年3月31日)		2018年3月期 第1Q (2017年6月30日)		増減額	前期末比
	金額	割合	金額	割合		
流動資産	5,148	45.8%	5,255	46.4%	※1 107	102.1%
固定資産	6,095	54.2%	6,082	53.6%	※2 ▲13	99.8%
資産合計	11,243	100.0%	11,337	100.0%	93	100.8%
流動負債	1,709	15.2%	1,767	15.6%	※3 58	103.4%
固定負債	660	5.9%	667	5.9%	※4 7	101.2%
負債合計	2,369	21.1%	2,435	21.5%	65	102.8%
純資産合計	8,874	78.9%	8,902	78.5%	※5 27	100.3%
負債純資産合計	11,243	100.0%	11,337	100.0%	93	100.8%

※1 現金及び預金 ▲32百万円 売掛金 146百万円
 ※2 建物 ▲31百万円
 ※3 未払法人税等 ▲62百万円 その他流動負債 102百万円
 ※4 株式給付引当金 11百万円
 ※5 その他有価証券評価差額金 32百万円

キャッシュフロー計算書

単位:百万円	2017年3月期 第1Q	2018年3月期 第1Q	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	103	90	▲13
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲39	▲43	▲4
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲47	▲78	▲31
現金及び現金同等物の増減額	16	▲32	▲48
現金及び現金同等物の期首残高	1,920	2,381	461
現金及び現金同等物の期末残高	1,936	2,348	412

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

税引前四半期純利益 130百万円 減価償却費 70百万円 売上債権の増加 146百万円
未払消費税等の増加 55百万円 法人税等の支払額 79百万円

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

有形固定資産の取得による支出 41百万円

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

配当金の支払額 78百万円

現時点で2017年5月9日に発表した業績予想に変更はなし

単位:百万円	第1Q	第2Q		通期	
	実績	計画	進捗率	計画	進捗率
売上高	3,174	6,226	51.0%	12,677	25.0%
(直営店売上)	3,087	6,016	51.3%	12,247	25.2%
売上原価	621	1,248	49.8%	2,539	24.5%
売上総利益	2,553	4,978	51.3%	10,138	25.2%
販管費	2,434	4,895	49.7%	9,781	24.9%
営業利益	119	82	144.3%	356	33.5%
経常利益	130	100	129.5%	396	33.0%
当期(四半期)純利益	80	44	180.6%	217	37.0%

現状の打破と再成長に向け、今期から新たな計画をリスタート

2018年3月期～2020年3月期

【 経営指針 】

新たなシーボンへ
— 革新と挑戦 —

【 重点施策 】

1
新たなお客様の
開拓

- 新規開拓力のアップ
- 通販の強化
- 海外サロン展開等の
販売チャネルの強化
- マーケティング力の強化

2
現場力の向上

- 人材の強化
- 一人ひとりの夢をかたちに
- スピード感と実行力
- より魅力あるお店づくりへ

3
より強い
ブランドへ

- 製品開発力の強化
- 接客力の強化
- 顧客満足度の向上

2018年3月期は、既存店に注力するため新規出店計画なし

合計111店

フェイシャリストサロン 106店舗
(ショップ)
C' BON Beauty Oasis 4店舗
その他ショップ 1店舗

北海道・東北エリア
2

中部エリア
13

関東エリア
72(4)

中国・四国エリア
4(1)

近畿エリア
10

九州エリア
10

※店舗数は、2017年7月31日現在
※()内は、ショップ数



フェイシャリストサロン



C' BON BeautyOasis

<2018年3月期1Q実績>

- 出店:なし
- 退店:なし
- 移設:なし
- 改装:なし

<2018年3月期2Q以降の予定>

- 出店:なし
- 退店:1店舗
C' BON BeautyOasis新宿サブナード店 8/31
- 移設:1店舗
京都店 9/1
- 改装:なし

シーボンブランドを磨き上げ、再成長に向けた基盤づくりを行う

< 新たなお客様の開拓 >

集客力の向上

- 法人営業を強化し、タイアップ企業を開拓
- 若年層へのアプローチを強化
- 店舗主導によるイベント活動を強化
- WEB広告の強化



契約率の向上

- 新規顧客担当フェイシャリストの育成

女性用ウィッグの販売拡大

- 15店舗から**73店舗**へ
取扱い店舗数を拡大

東京、千葉、埼玉、
神奈川、静岡、名古屋、大阪



< 既存顧客の継続強化 >

販売の質の向上

- 顧客情報の管理・分析の強化
- 3ステップ5アイテムの推奨
- 年間を通じた販売促進ストーリー

顧客満足度 & LTVの向上

- 会員ステージの再整備 → 4月より運用開始
- 接客技術への教育を強化

季節に応じた新製品

<7月>

『酵素美人一橙』

人気の美容飲料
上品な甘みのマンゴー味

¥2,800(税抜)



- 本資料は、当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するにあたっては、正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問合せ

株式会社シーボン

IR担当窓口

Tel: 044-979-1620

Mail: ir@cbon.co.jp