

# 2019年3月期 第1四半期決算説明資料

2018.07.31

(証券コード:4926)

株式会社シーボン

単位:百万円	2019年3月期 第1Q 実績	2018年3月期 第1Q 前年	前年比	2019年3月期 第1Q 計画	計画比
売上高	3,208	3,174	101.1%	3,203	100.2%
営業利益	96	119	80.6%	55	173.1%
経常利益	105	130	81.1%	64	163.7%
四半期純利益	66	80	82.2%	42	154.1%

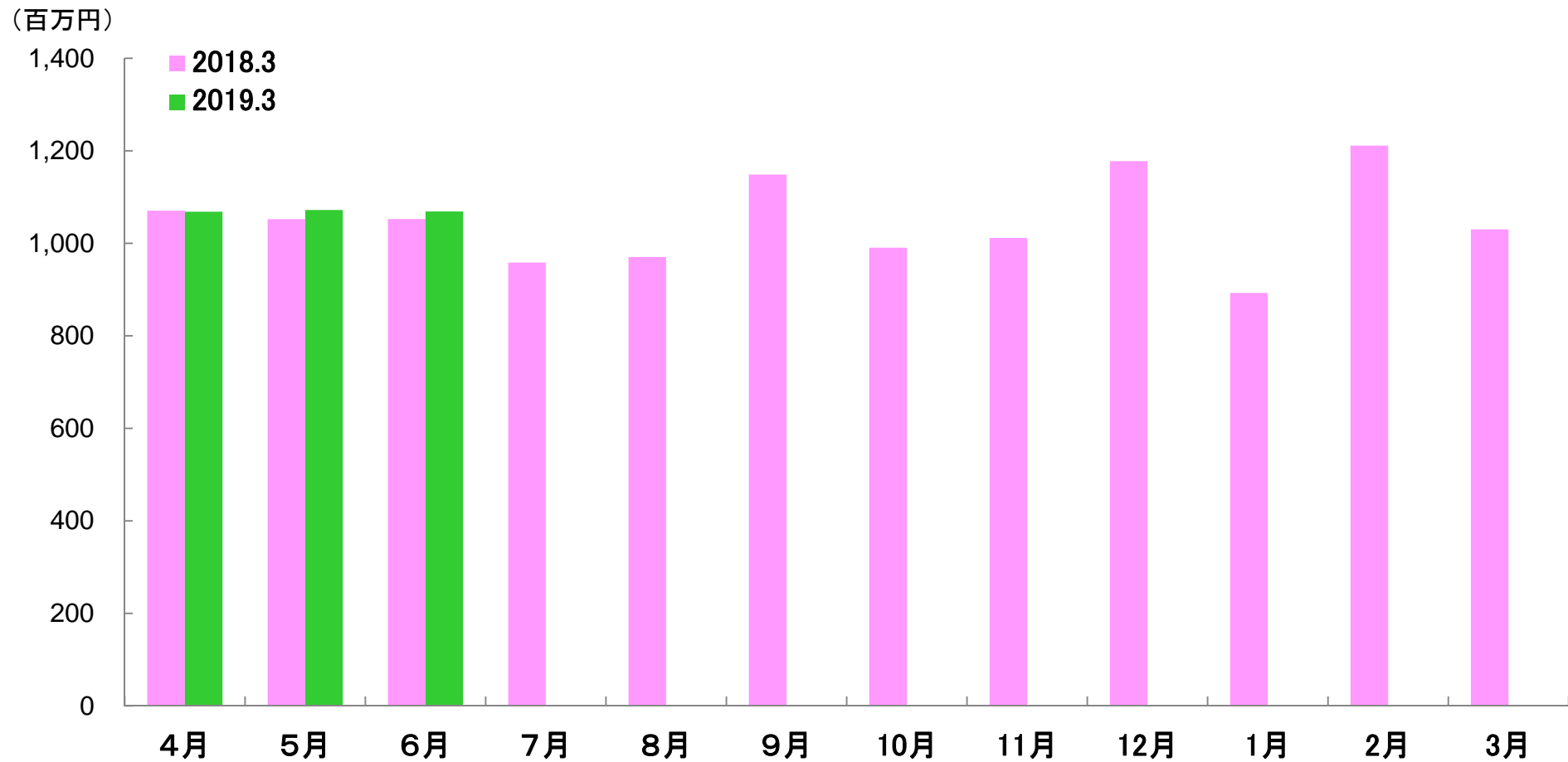
## 【主な要因】

- 新規来店者数、継続数が計画未達成も、顧客単価の向上により計画通りの売上を達成
- 設備投資計画(システム投資等)の一部の時期ずれから、利益は計画より上振れ

# 販売チャネル別の売上

単位:百万円	2019年3月期 第1Q 実績		2018年3月期 第1Q 前年		前年比
	金額	割合	金額	割合	
直 営 店 舗	3,121	97.3%	3,087	97.2%	101.1%
通 信 販 売	51	1.6%	49	1.6%	103.8%
国内代理店	33	1.0%	34	1.1%	97.8%
海外代理店	2	0.1%	3	0.1%	76.4%
合 計	3,208	100.0%	3,174	100.0%	101.1%

# 月次売上高の推移

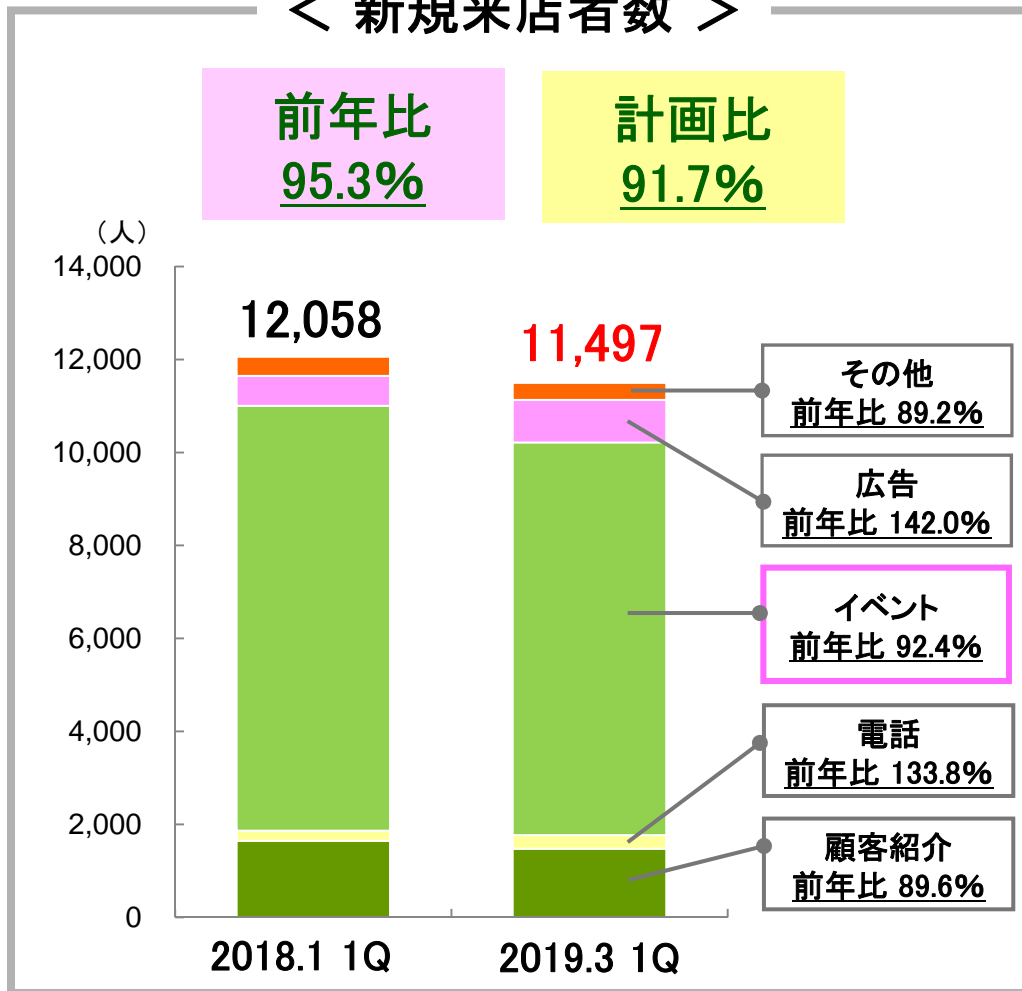


単位:百万円	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
<b>2018.3</b>	<b>1,070</b>	<b>1,051</b>	<b>1,052</b>	<b>958</b>	<b>970</b>	<b>1,148</b>	<b>990</b>	<b>1,011</b>	<b>1,177</b>	<b>892</b>	<b>1,211</b>	<b>1,029</b>
<b>2019.3</b>	<b>1,068</b>	<b>1,072</b>	<b>1,068</b>									
前年同月比 (%)	99.8	101.9	101.5									

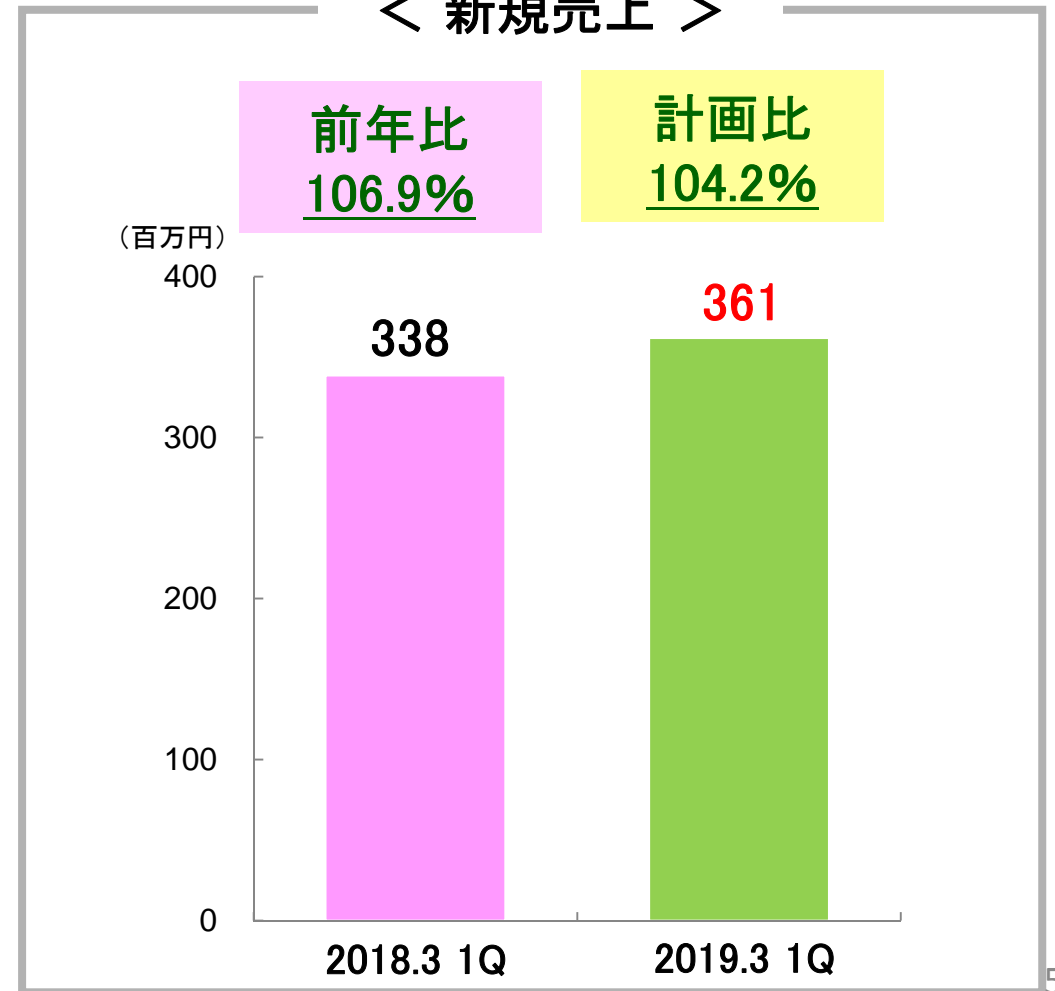
来店者数は前年・計画割れも、顧客単価の向上により新規売上が伸長

新規売上 = イベント等により初来店されたお客様への売上

＜ 新規来店者数 ＞



＜ 新規売上 ＞



継続数は前年・計画割れも、顧客単価の向上により売上は前年並み

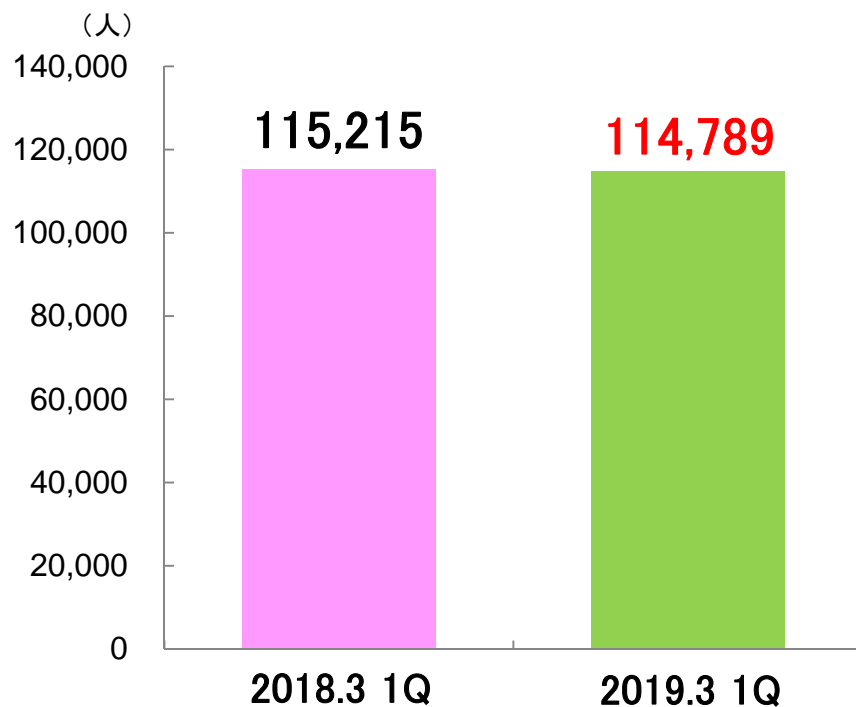
アフター売上＝既存顧客のリピート購入による売上

## < 継続数 >

※継続数:1ヶ月に1回以上来店のあるのべ人数

前年比  
99.6%

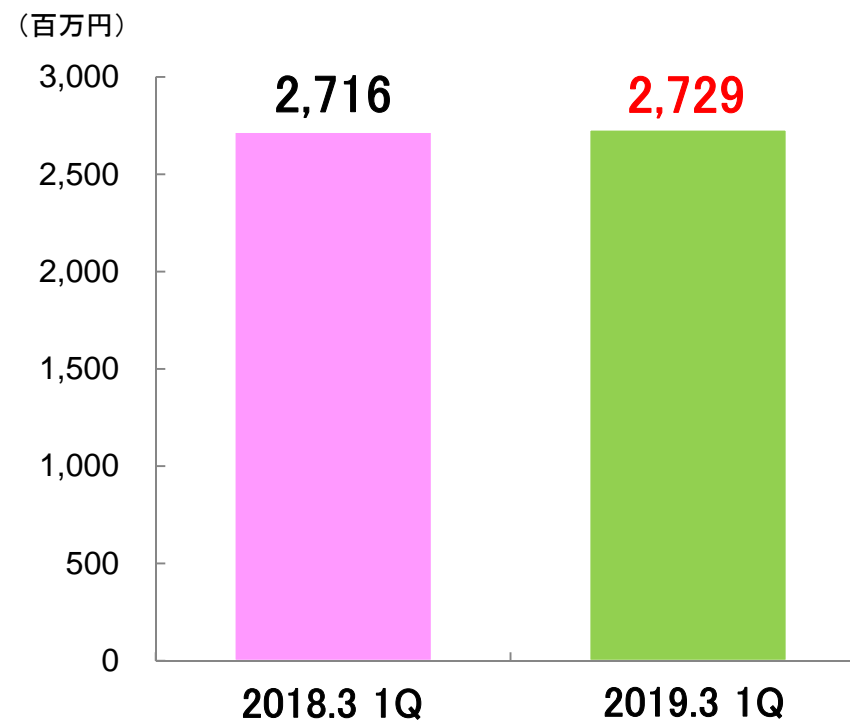
計画比  
99.2%



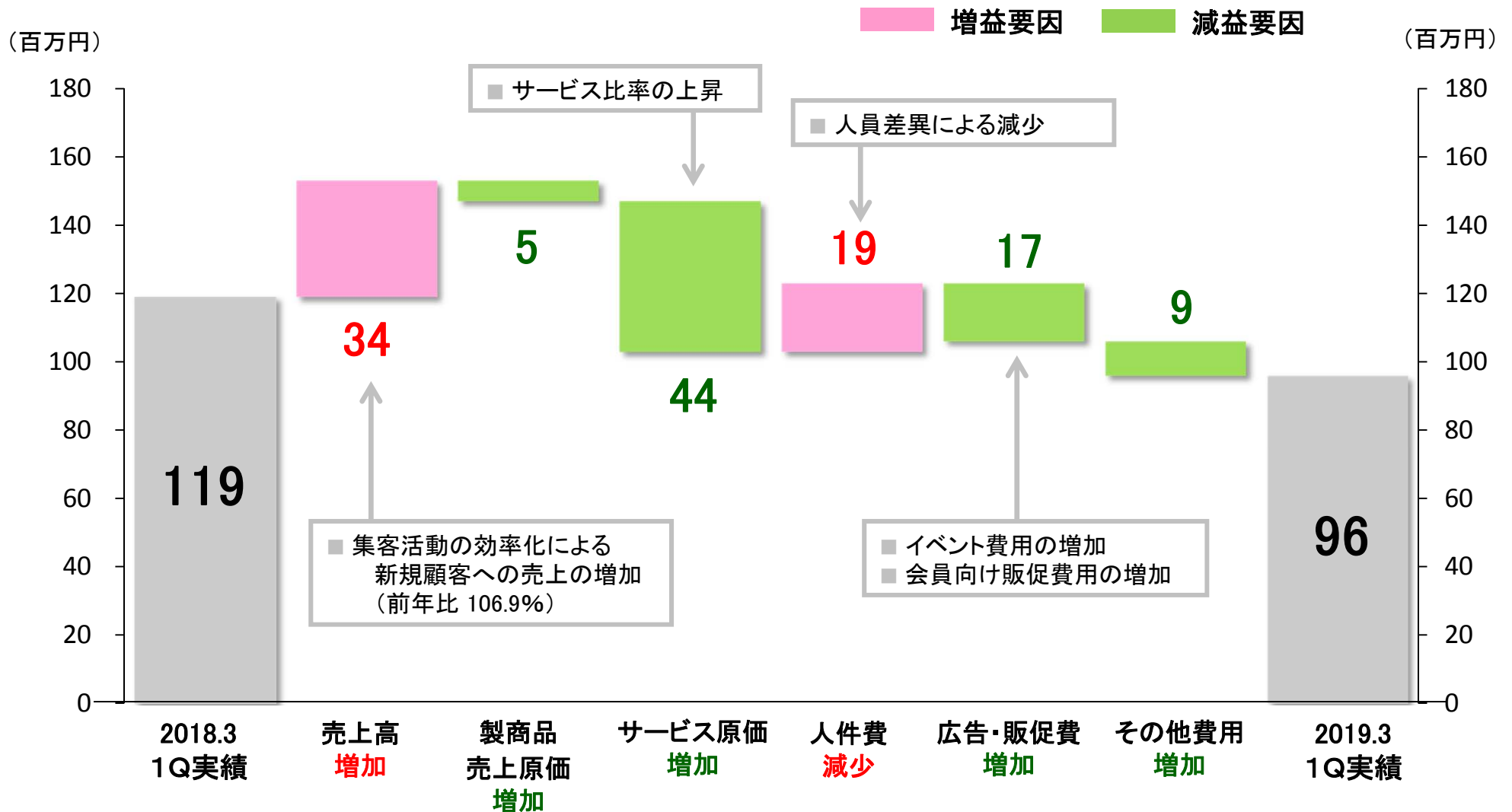
## < アフター売上 >

前年比  
100.4%

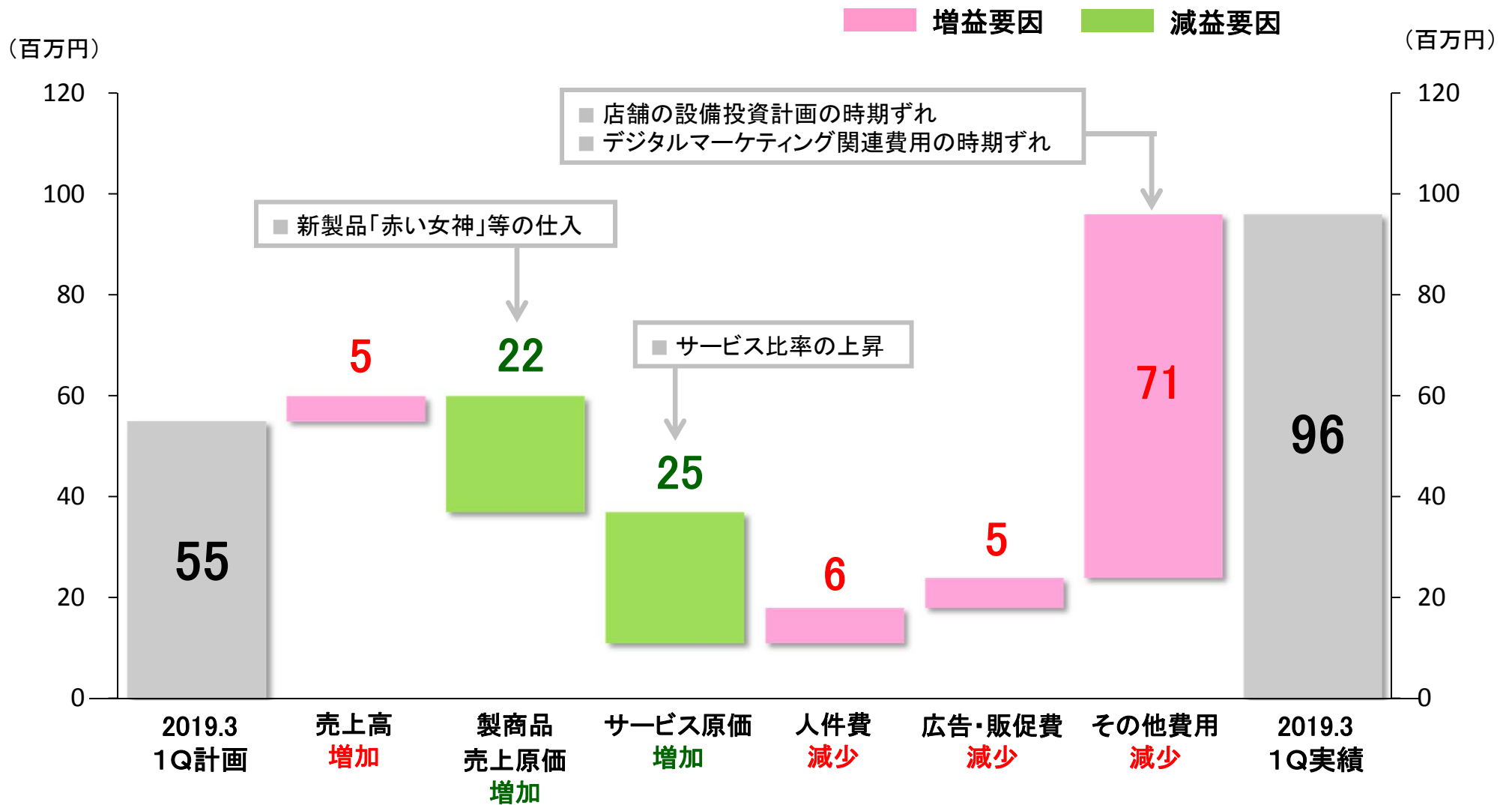
計画比  
99.6%



## サービス原価やイベント等広告宣伝費の増加により利益が減少



## 投資計画の時期ずれにより利益が計画より上振れる





# 貸借対照表

単位:百万円	2018年3月期 (2018年3月31日)		2019年3月期 第1Q (2018年6月30日)		増減額	前期末比
	金額	割合	金額	割合		
流動資産	5,393	45.8%	5,387	45.6%	※1 ▲6	99.9%
固定資産	6,389	54.2%	6,416	54.4%	※2 27	100.4%
資産合計	11,782	100.0%	11,803	100.0%	21	100.2%
流動負債	2,093	17.8%	2,111	17.9%	※3 18	100.9%
固定負債	468	4.0%	476	4.0%	※4 7	101.6%
負債合計	2,562	21.7%	2,588	21.9%	26	101.0%
純資産合計	9,220	78.3%	9,215	78.1%	※5 ▲5	99.9%
負債純資産合計	11,782	100.0%	11,803	100.0%	21	100.2%

※1 売掛金 93百万円 有価証券 ▲100百万円

※2 投資その他の資産 39百万円

※3 未払法人税等 ▲164百万円 その他流動負債 124百万円

※4 資産除去債務 7百万円

※5 利益剰余金 ▲19百万円 その他有価証券評価差額金 14百万円

# キャッシュフロー計算書

単位:百万円	2018年3月期 第1Q	2019年3月期 第1Q	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	90	28	▲62
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲43	17	60
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲78	▲78	0
現金及び現金同等物の増減額	▲32	▲33	▲0
現金及び現金同等物の期首残高	2,381	2,735	354
現金及び現金同等物の期末残高	2,348	2,702	353

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

税引前四半期純利益 101百万円 減価償却費 69百万円 売上債権の増加 93百万円  
仕入債務の増加 36百万円 未払消費税等の増加 41百万円  
法人税等の支払額 176百万円

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

有価証券の償還による収入 100百万円 有形固定資産の取得による支出 42百万円  
子会社株式の取得による支出 30百万円

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

配当金の支払額 78百万円

これからの成長に向けた投資の実施により、利益は前年より減少する計画

単位: 百万円	第1Q	第2Q		通期	
	実績	計画	進捗率	計画	進捗率
売上高	3,208	6,330	50.7%	12,755	25.2%
(直営店売上)	3,121	6,144	50.8%	12,361	25.2%
売上原価	671	1,263	53.1%	2,594	25.9%
売上総利益	2,537	5,067	50.1%	10,161	25.0%
販管費	2,441	4,937	49.5%	9,848	24.8%
営業利益	96	130	74.0%	313	30.8%
経常利益	105	147	71.8%	348	30.4%
当期(四半期)純利益	66	86	76.3%	207	31.8%

＜2019年3月期の主な投資計画＞

- ◇ 新規出店 & 集客力の高い地域への既存店の移転
- ◇ Webマーケティングの強化 & 交通広告の拡大
- ◇ 研究開発体制の強化
- ◇ 基幹システムの刷新等システム開発投資

※2018年5月9日に発表した業績予想に変更なし

## 今期目標：販売チャネル拡大に向けた経営体制づくり

2018年3月期～2020年3月期

### 【 経営指針 】

## 新たなシーボンへ — 革新と挑戦 —

### 【 重点施策 】

#### 1 新たなお客様の 開拓

- 新規開拓力のアップ
- 通販の強化
- 海外サロン展開等の  
販売チャネルの強化
- マーケティング力の強化

#### 2 現場力の向上

- 人材の強化
- 一人ひとりの夢をかたちに
- スピード感と実行力
- より魅力あるお店づくりへ

#### 3 より強い ブランドへ

- 製品開発力の強化
- 接客力の強化
- 顧客満足度の向上

## 顧客満足度の高いカウンセリングの提供による“販売の質”の向上

- 新肌カウンセリングシステムの本格的運用開始
- eラーニングや外部検定を活用した教育体制強化による美容・製品知識のレベルアップ



お客様の肌に合わせた  
3ステップ5アイテムの推奨

→ LTVの向上を目指す



左:画面イメージ 右:肌撮影機「EPISCAN(エピスキャン)」

### <新規顧客の開拓>

#### 集客力の向上

- ・ 効率的なイベント活動の推進
- ・ Webマーケティングの強化
- ・ 新規顧客担当フェイシャリストやPRスタッフの育成、教育強化



(2019年3月期1Q実績)

新規顧客の来店単価 前年比112.1%



### <既存顧客の継続強化>

#### 公式アプリリニューアル(4月)

<アプリの主な機能>

保有ポイントの確認

ご利用履歴の確認

サロン予約の簡略化

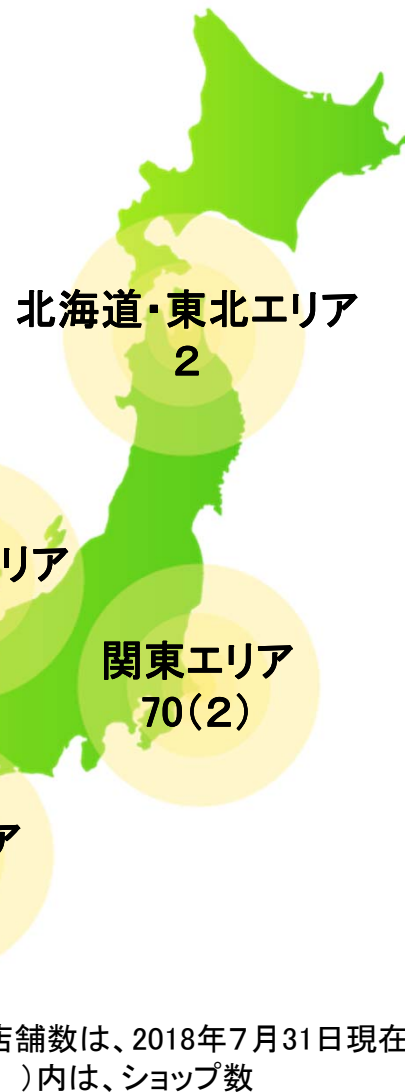


さらなる機能向上を図り、  
顧客とのつながりを深める

## 商圈が大きい地域を中心に、継続して店舗規模を拡大

### 合計109店

フェイシャリストサロン 106店舗  
(ショップ)  
C' BON Beauty Oasis 2店舗  
その他ショップ 1店舗



### <2019年3月期実績>

- 出店:なし
- 退店: 6/27 C' BON BeautyOasisイオン相模原店
- 移設: 7/2 町田店
- 改装:なし



<フェイシャリストサロン町田店>

- ◇ 大型店としてリニューアル
- ◇ 移転により、店舗面積が約1.5倍へ拡大
- ◇ ゆったりとした個室も完備



## 毎年好評の限定品と新ビューティドリンクを発売

<4月>

### 『FWセット』

「フェイシャルist ホワイト」シリーズより、非売品の「ブライトアップマスク」をプラスした数量限定セット

¥45,000(税抜)



<5月>

### 『SPA 04』

エイジングケアと美白ケアを適える毎年好評の夏季限定サロンケアセット

¥16,000(税抜)



<6月>

### 『赤い女神』

ざくろ、ナツメ、クコ3つの赤い果実を厳選し、女性が望む栄養素を効率よく摂れるビューティドリンク

¥5,500(税抜)



- 本資料は、当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するにあたっては、正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

## 本資料に関するお問合せ

株式会社シーボン

IR担当窓口

Tel: 044-979-1620

Mail: ir@cbon.co.jp