

# 2020年3月期 第1四半期決算説明資料

2019.07.31(水)

(証券コード:4926)

株式会社シーボン

# 連結決算のポイント

単位:百万円	2020年3月期 1Q 実績	2020年3月期 1Q 計画	計画比	(ご参考) 2019年3月期 1Q 単体
売上高	2,879	3,276	87.9%	3,208
営業利益	▲34	54	—%	96
経常利益	▲24	65	—%	105
親会社株主に帰属する 四半期純利益	▲33	38	—%	66

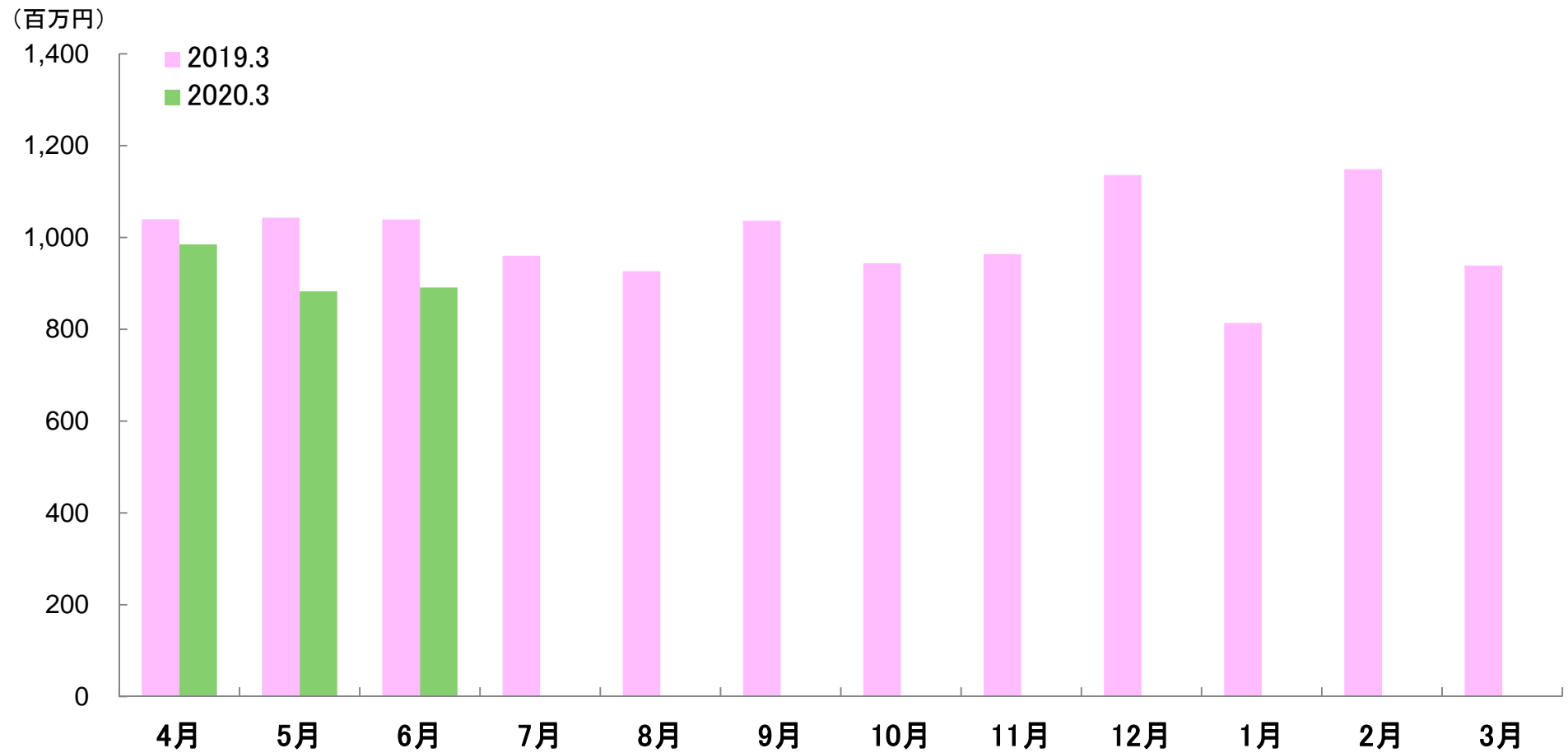
## 【主な要因】

- 成長に向けて新規顧客向けの販売活動の在り方の見直しを行っており、特に新規顧客向けの売上が計画に対し大きく未達成となった。
- 経費全体の効率化を図るも、売上計画未達成が利益額に大きく影響

# 販売チャネル別の売上

単位：百万円	2020年3月期 1Q 実績		(ご参考) 2019年3月期 1Q 単体	
	金額	構成比	金額	構成比
直 営 店 舗	2,758	95.7%	3,121	97.3%
通 信 販 売	47	1.7%	51	1.6%
国 内 代 理 店	28	1.0%	33	1.0%
海 外 代 理 店	3	0.1%	2	0.1%
そ の 他	41	1.5%		
合 計	2,879	100.0%	3,208	100.0%

# 直営店の月次売上高推移

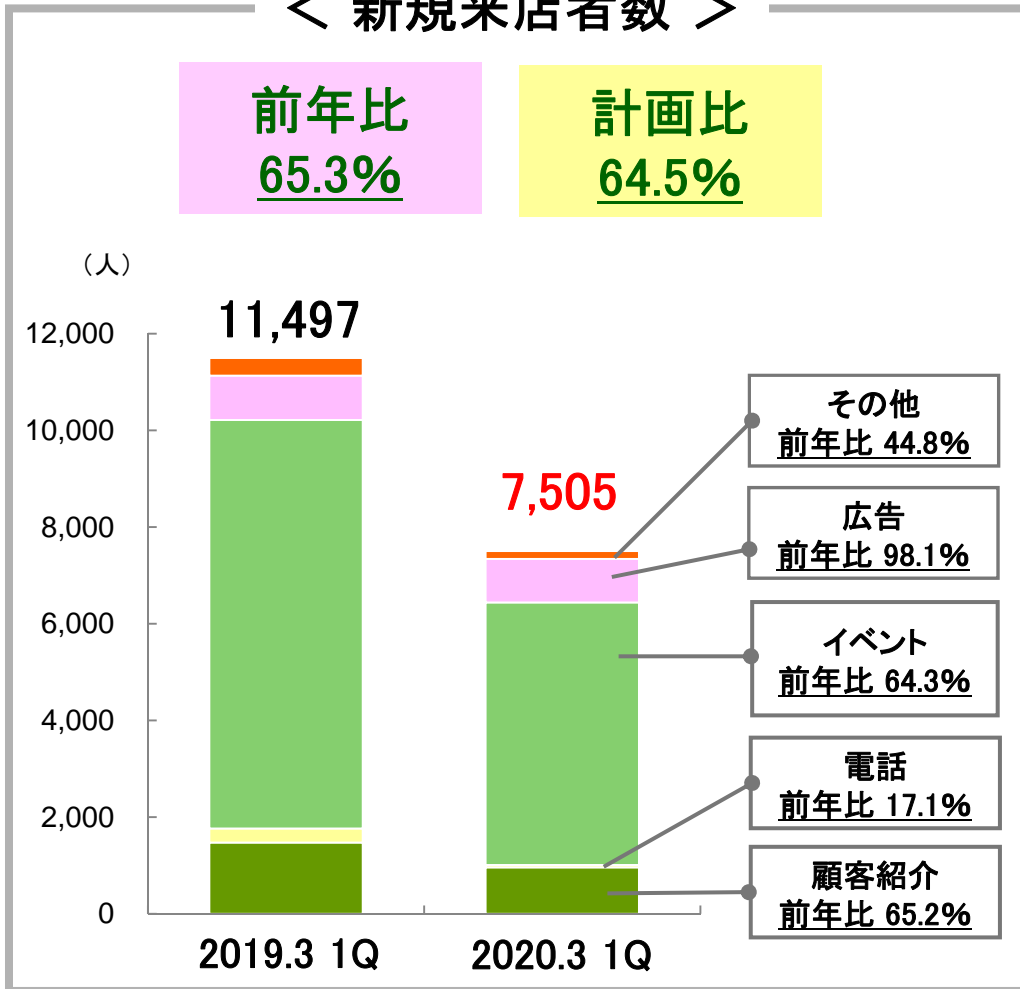


単位:百万円	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
<b>2019.3</b>	<b>1,039</b>	<b>1,042</b>	<b>1,039</b>	<b>960</b>	<b>926</b>	<b>1,036</b>	<b>943</b>	<b>963</b>	<b>1,135</b>	<b>813</b>	<b>1,148</b>	<b>938</b>
<b>2020.3</b>	<b>984</b>	<b>882</b>	<b>890</b>									
前年同月比 (%)	94.8	84.6	85.7									

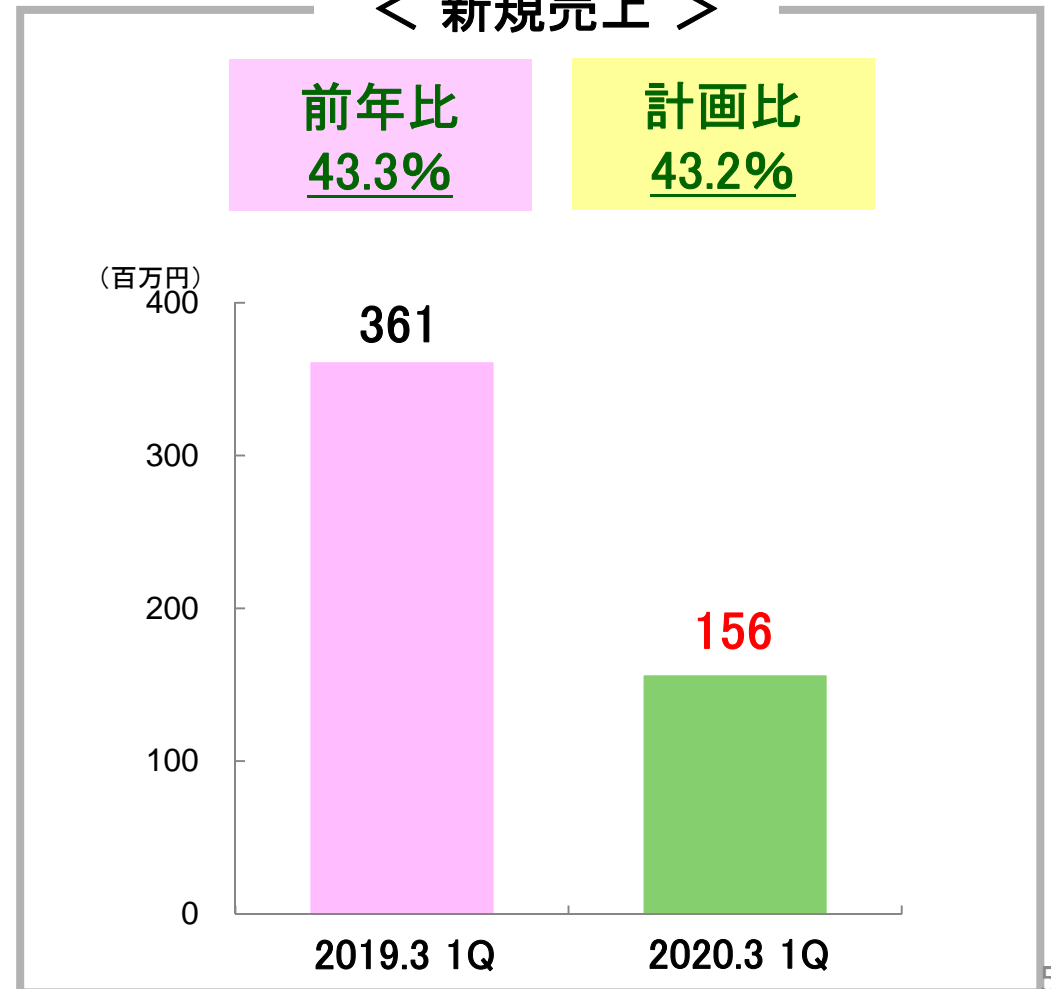
効率性の低いイベントの見直しや新たな販売方法への移行途上により、  
新規来店者数が大きく減少

新規売上 = イベント等により初来店されたお客様への売上

## < 新規来店者数 >



## < 新規売上 >



## 新規来店者数の減少により、継続数は伸び悩む

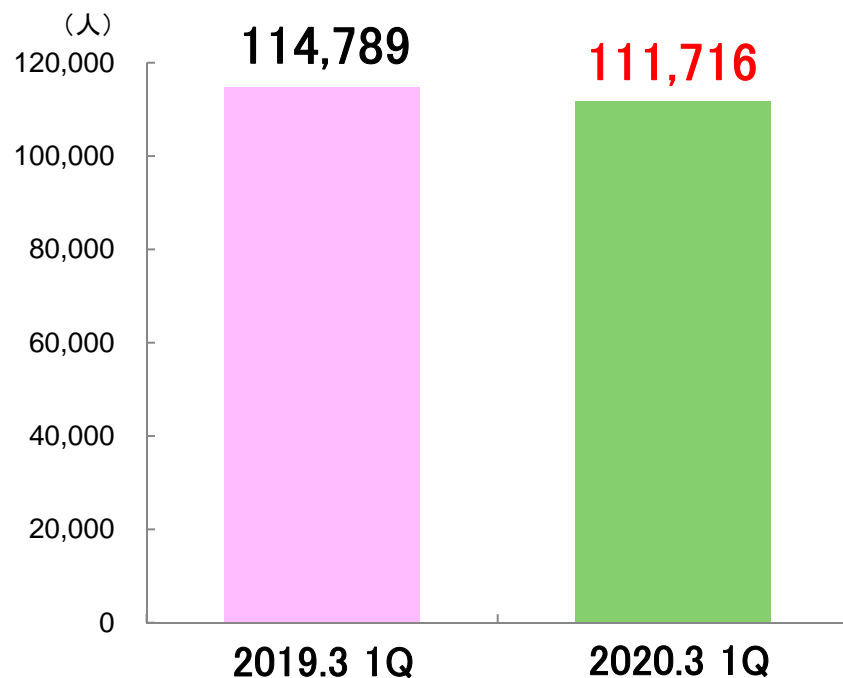
アフター売上＝既存顧客のリピート購入による売上

### < 継続数 >

※継続数:1ヶ月に1回以上来店のあるのべ人数

前年比  
97.3%

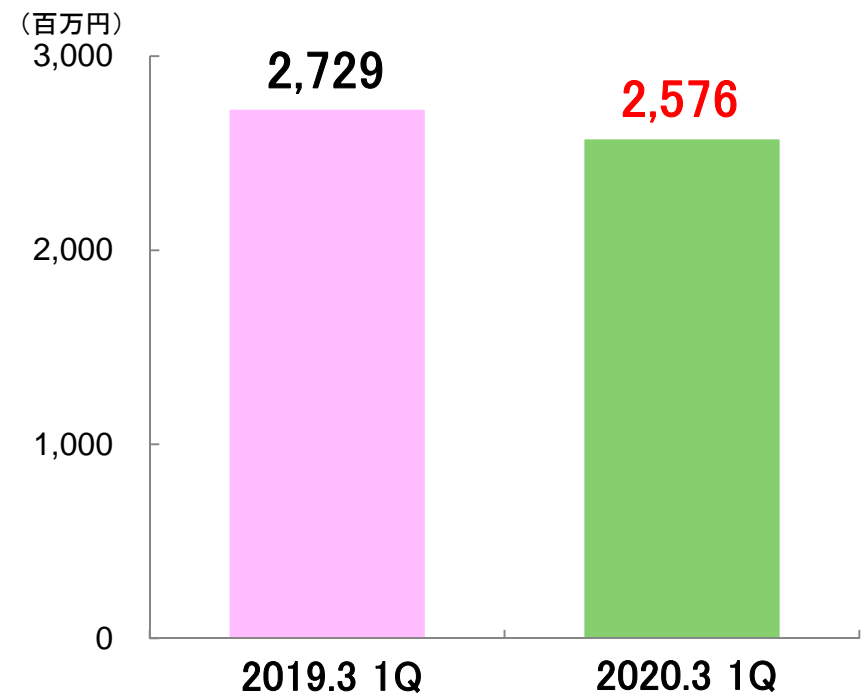
計画比  
97.0%



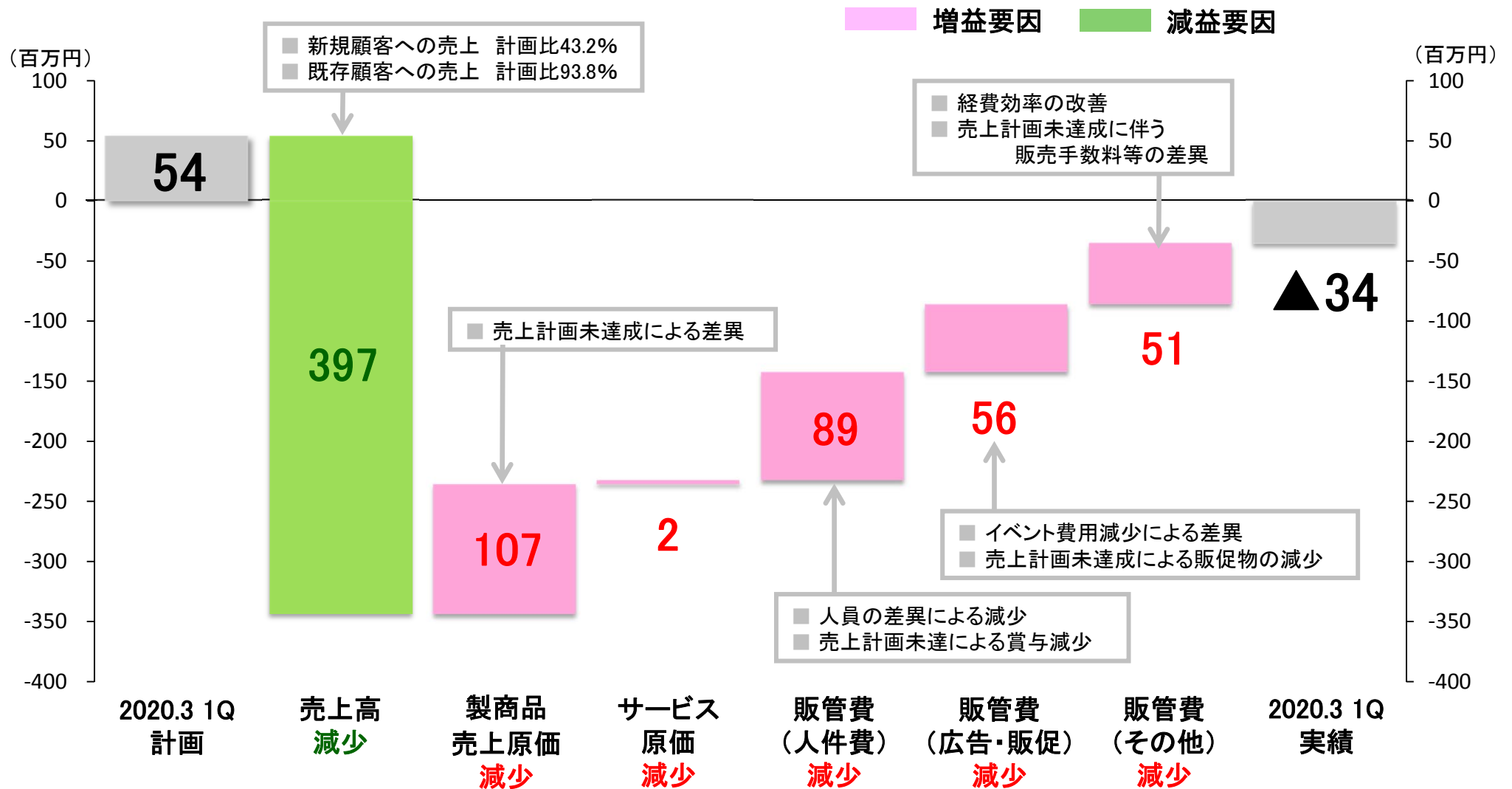
### < アフター売上 >

前年比  
94.4%

計画比  
93.8%



## 経費効率の改善を図るも、売上計画未達成が利益額に影響



# 連結貸借対照表

単位：百万円	2019年03月期 (2019年03月31日)		2020年03月期 (2019年06月30日)		増減額	前期末比
	金額	構成比	金額	構成比		
流動資産	5,593	47.8%	5,473	47.4%	▲120	97.8%
固定資産	6,108	52.2%	6,083	52.6%	▲24	99.6%
資産合計	11,702	100.0%	11,557	100.0%	▲144	98.8%
流動負債	1,740	14.9%	1,714	14.8%	▲25	98.5%
固定負債	475	4.1%	480	4.2%	4	101.0%
負債合計	2,216	18.9%	2,195	19.0%	▲21	99.0%
純資産	9,486	81.1%	9,362	81.0%	▲123	98.7%
負債純資産合計	11,702	100.0%	11,557	100.0%	▲144	98.8%

(流動資産) 現金及び預金 ▲246百万円 商品及び製品 85百万円

(固定資産) 建物及び構築物 ▲23百万円

(流動負債) 買掛金 73百万円 未払法人税等 ▲54百万円

(固定負債) その他固定負債 5百万円

(純資産) 利益剰余金 ▲119百万円



# 計画に対する進捗状況

単位:百万円	第1Q	第2Q		通期	
	実績	計画	進捗率	計画	進捗率
売上高	2,879	6,559	43.9%	12,953	22.2%
(直営店売上)	3,121	6,256	44.1%	12,334	22.4%
売上原価	637	1,426	44.7%	2,875	22.2%
売上総利益	2,241	5,133	43.7%	10,078	22.2%
販管費	2,276	4,926	46.2%	9,820	23.2%
営業利益	▲34	207	—%	257	—%
経常利益	▲24	230	—%	304	—%
親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益	▲33	127	—%	147	—%

## <2020年3月期の主な投資計画>

- ◇ 新規出店 & 集客力の高い地域への既存店の移転
- ◇ Webマーケティングの強化 & 交通広告の拡大
- ◇ 基幹システムの刷新等システム開発投資

※2019年5月10日に発表した業績予想は据え置き

最終年度：次の3カ年計画に向けて、企業体質の強化を図る

2018年3月期～2020年3月期

【経営指針】

新たなシーボンへ  
— 革新と挑戦 —

【重点施策】

1  
新たなお客様の  
開拓

- 新規開拓力のアップ
- 通販の強化
- 海外サロン展開等の  
販売チャネルの強化
- マーケティング力の強化

2  
現場力の向上

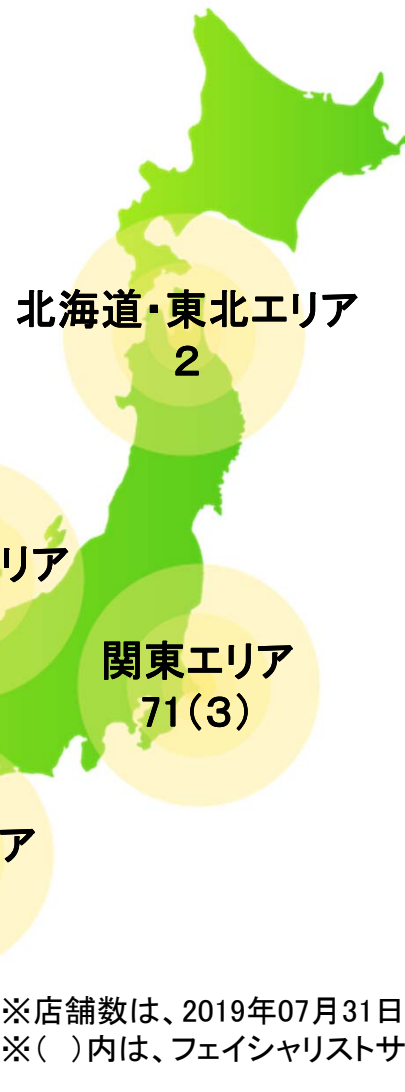
- 人材の強化
- 一人ひとりの夢をかたちに
- スピード感と実行力
- より魅力あるお店づくりへ

3  
より強い  
ブランドへ

- 製品開発力の強化
- 接客力の強化
- 顧客満足度の向上

## マーケットに応じて顧客受入体制を強化していく

フェイシャリストサロン	106
C'BON Queen's	1
C'BON BeautyOasis	2
合計	109



### <2020年3月期実績及び計画 >

- 出店：1店舗
- 退店：4/1 シャレオ広島店(ショップ)
- 移設：9/10 大宮店  
9/14 長崎駅前店
- 改装：6/1 仙台店

### <改装後の仙台店>



ゆったりとした個室を完備



明るくオープンなサロンに  
リニューアル

## 成長に向けて、新規顧客向け販売活動の改革を実行中

＜成長に向けた最大のカギ＞  
新規来店者数の増加



すそ野の拡大に対応した  
販売体制の構築が急務

- ① Webマーケティングを新たな集客の柱に育成
- ② ブランドイメージ浸透を図る広告展開の継続

- ③ 理解しやすい販売システムの構築
- ④ 新たな手法に対応する教育体制の強化

### ■ 培ってきた技術の見える化

サービスの要「美顔マッサージ」  
脳科学的知見による心身効果の  
検証を進める



6月 米国で学会発表  
(今後も随時発表予定)

### ■ サロンのフランチャイズ展開スタート

- ・サロンビジネスをシンプルにパッケージ化
- ・直営店展開の難しい地域をカバー

2019.08 1号店が  
松本にオープン予定



屋号「シーボン・ビューテラス」

## <4月>

### 『フェイシャリスト ホワイト』シリーズ バージョンアップ

薬用美白スキンケアラインが、エイジングケア機能を備えてバージョンアップ。新たにクレンジングと洗顔料が仲間入り。

- ・トリートメントマセ 11,000円
- ・クリアウォッシュ 5,000円
- ・クリアローション  
10,000円(120ml) 21,000円(300ml)
- ・フレッシュセラム 24,000円
- ・モイアチャークリーム 20,000円



## <6月>

### 『シーボン 酵素美人』シリーズ バージョンアップ

※製品の価格はすべて税抜価格です。

61種類もの原料からなる野草源酵素®使用。美容成分も配合した酢飲料

- ・緑(キウイフルーツ味)
- ・赤  
(ピンクグレープフルーツ味)
- ・桃(白桃味)

一般価格すべて2,800円



## <5月>

### 『SPA 04』

エイジングケアと美白ケアを適える毎年好評の夏季限定サロンケアセット

16,000円



## <8月>

### 『SPA BG』 『パックセット BG』

夏の肌ダメージをゴマージュでブライトケアする真夏限定のサロンケアセット

- ・SPA BG 16,000円
- ・パックセット BG 9,000円





- 本資料は、当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するにあたっては、正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

## 本資料に関するお問合せ

株式会社シーボン

IR担当窓口

Tel:044-979-1620

Mail:ir@cbon.co.jp